

# АКЦИОНЕРНОЕ ОБЩЕСТВО «НАУЧНО – ПРОИЗВОДСТВЕННОЕ ОБЪЕДИНЕНИЕ «ПРАВДИНСКИЙ РАДИОЗАВОД»

## ПОЛИТИКА В ОБЛАСТИ БЕРЕЖЛИВОГО ПРОИЗВОДСТВА

Настоящая Политика направлена на удовлетворение ожиданий и потребностей государства, отечественных и зарубежных потребителей в отечественной технике военного и гражданского назначения в интересах обороноспособности страны за счет системного применения технологии бережливого производства и реализации положений Концепции бережливого жизненного цикла сложных технических систем Концерна.

Настоящая Политика распространяется на все структурные подразделения АО «НПО «ПРЗ», независимо от степени их участия в развитии производственной системы. Основными ценностями АО «НПО «ПРЗ» являются: удовлетворение требований потребителей и создание ценностей для них, устранение всех видов потерь, а также жизнь, здоровье персонала и уважение к людям.

**ЦЕЛЬ ПОЛИТИКИ** - повышение эффективности потока создания ценности и обеспечение роста конкурентоспособности выпускаемой продукции отечественным и зарубежным аналогам без значительных капитальных вложений.

### ЦЕЛЬ ДОСТИГАЕТСЯ ЗА СЧЕТ:

- построения эффективной производственной системы на основе стандартов ГОСТ Р серии «Бережливое производство»;
- организации деятельности с позиции усиления ценности для потребителя (внутреннего и внешнего) и других заинтересованных сторон;
- максимально эффективного варианта выстраивания всех процессов и операций в виде непрерывного потока создания ценности, включая потребителей и поставщиков;
- вовлечения максимального количества персонала в процесс постоянных улучшений;
- управления процессами создания продукции в соответствии с установленными требованиями;
- устранения/минимизации всех видов потерь с целью улучшения потока создания ценности и снижения затрат при помощи применения методов бережливого производства;
- обеспечения визуализации о результативности работы производственной системы с целью обнаружения несоответствий, выполнения стандартов, прозрачности ролей и ответственности персонала;
- устранения/минимизации рисков возникновения опасных ситуаций при построении потоков создания ценности для потребителя и стремления к исключению ущерба для населения и окружающей среды;
- непрерывного систематического обучения персонала АО «НПО «ПРЗ» в области бережливого производства с целью раскрытия таланта и способностей персонала для развития организации;
- обеспечения соответствия продукции, в т.ч. изготавливаемой по государственному заказу, законодательным требованиям и требованиям потребителей за счет встроенного качества на этапах проектирования продукции и процессов;
- принятия верных и своевременных управленческих решений, направленных на устранение и предупреждение проблем, основанных на систематической регистрации фактов в месте возникновения проблем;
- установления долговременных отношений с поставщиками с целью постоянного улучшения деятельности АО «НПО «ПРЗ» и сокращения потерь в цепи поставок;
- неукоснительного соблюдения требований регламентирующих документов на всех уровнях организации.

### ВЫСШЕЕ РУКОВОДСТВО АО «НПО «ПРЗ» БЕРЕТ НА СЕБЯ СЛЕДУЮЩИЕ ОБЯЗАТЕЛЬСТВА:

- обеспечить условия для реализации настоящей Политики в соответствии с требованиями системы менеджмента бережливого производства;
- обеспечивать понимание Политики всем персоналом АО «НПО «ПРЗ» с целью осознанного вовлечения его в процесс постоянных улучшений;
- способствовать повышению компетенций персонала в области бережливого производства;
- постоянно улучшать систему менеджмента бережливого производства.

**ВСЬ ПЕРСОНАЛ АО «НПО «ПРЗ» БЕРЕТ НА СЕБЯ ОБЯЗАТЕЛЬСТВО ПО РЕАЛИЗАЦИИ НАСТОЯЩЕЙ ПОЛИТИКИ.**

ГЕНЕРАЛЬНЫЙ ДИРЕКТОР



В.Г. ГУРБИЧ

Утверждена приказом от 21.12.2016 № 409